

SISTEMATIZACION

MESA DE DESARROLLO RURAL DE
FLORIDA

Julio, 2004

EL EQUIPO DE SISTEMATIZACION



Carlos Correa

Maria José Garrido

Mirta Pereyra

Rafael Sarno

Valentín Taranto

Humberto Tommasino

Molvina Zeballos



EL EJE DE SISTEMATIZACION

***“¿COMO HA SIDO EL PROCESO
SEGUIDO POR LA MESA DE
DESARROLLO RURAL DE FLORIDA
PARA LA EFICIENTE ASIGNACION
DE RECURSOS?”***



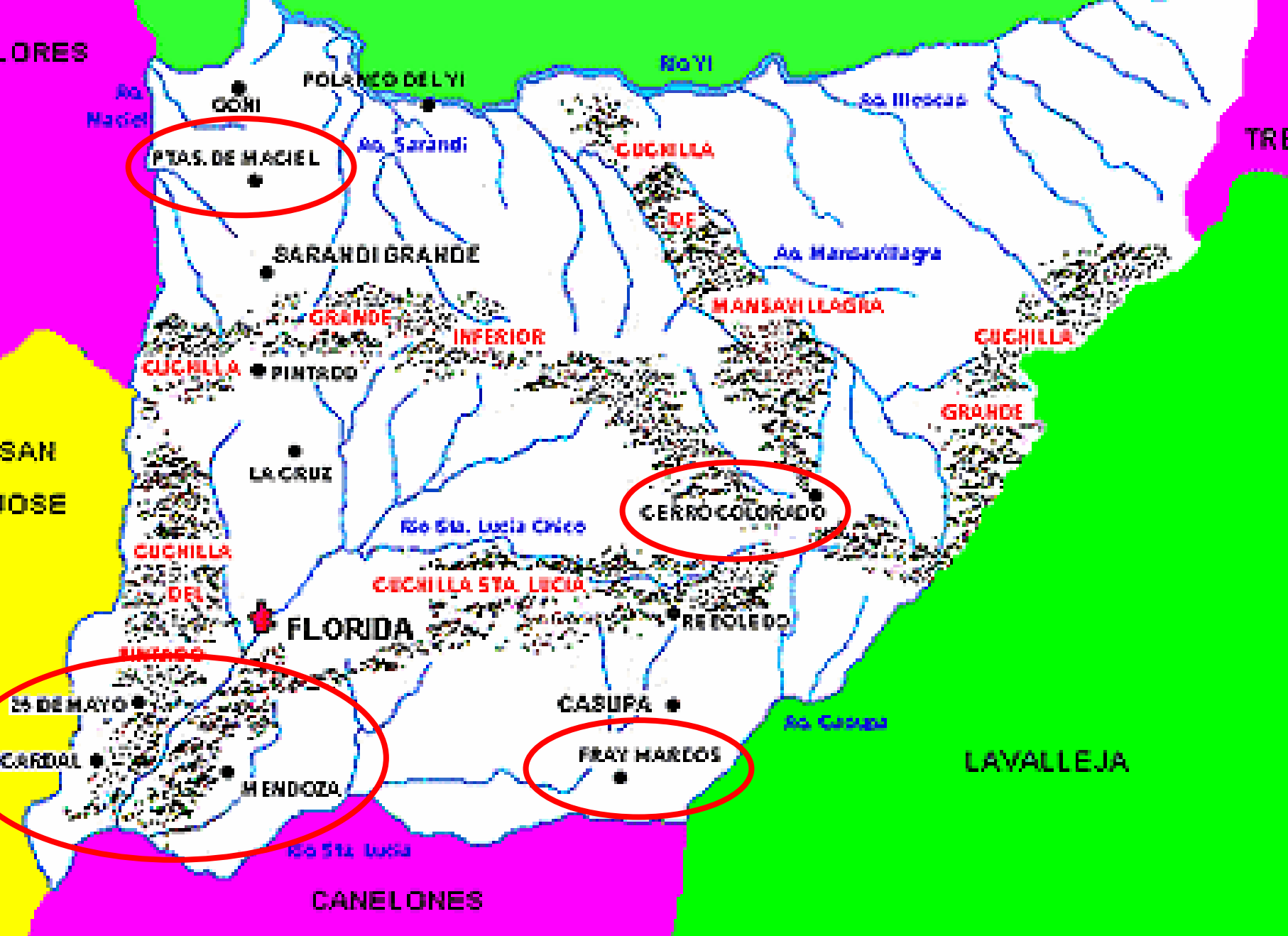
ASPECTOS A CONSIDERAR EN EJE DE SISTEMATIZACION

- Adecuada coordinación de las organizaciones locales
- Eficiente asignación de los recursos disponibles



EL DEPARTAMENTO DE FLORIDA

- Capital: Florida
- Superficie: 10.457 km²
- Población: 68.636 habitantes
 - Urbana: 78%
 - Rural: 22%
- Principales actividades productivas:
 - Lechería 689 establecimientos
 - Ganadería 1664 establecimientos
 - Horticultura 79 establecimientos
 - Apicultura





LA SITUACION INICIAL

- Existían apoyos a rubros específicos principalmente al sector lechero.
- Diversos sectores productivos y sociales (horticultores, apicultores, ganaderos, queseros, asalariados, mujeres rurales, artesanos, etc.) no contaban con suficiente cobertura de asistencia técnica, créditos, fondos para inversión, etc.
- Existieron iniciativas de coordinación interinstitucional con poca repercusión
- No existía un ámbito coordinado y participativo para atender las demandas de la población rural, con capacidad para tomar decisiones y manejar recursos.
- En el departamento de Florida se detectó una vocación por el trabajo asociativo.

ACTORES DEL PROCESO

BENEFICIARIOS

12 ENTREVISTAS (11
individuales y 1 grupal)

14 directos y 3
indirectos

CAP

SPLF, IMF, Horticultores La Escobilla,
Mujeres Rurales, Mesa Apícola,
SPR Cerro Colorado, GRUMEN

Representante Técnico

ODR

MDR (plenario)

Técnicos de campo



PROCESO DE LA MDRF

INSTALACION
DE LA MDR

PROCESO DE
CAPTACION DE
DEMANDA Y
APROBACION DE
PROYECTOS

SEGUIMIENTO DE
PROYECTOS

identificación
de instituciones

CAPTACION DE
PROPUESTAS

detección
preliminar
de la demanda

ELABORACION
DE PROYECTOS

APROBACION
DE PROYECTOS

Técnicos
Organiz.
Medios

Visitas
RT y CAP

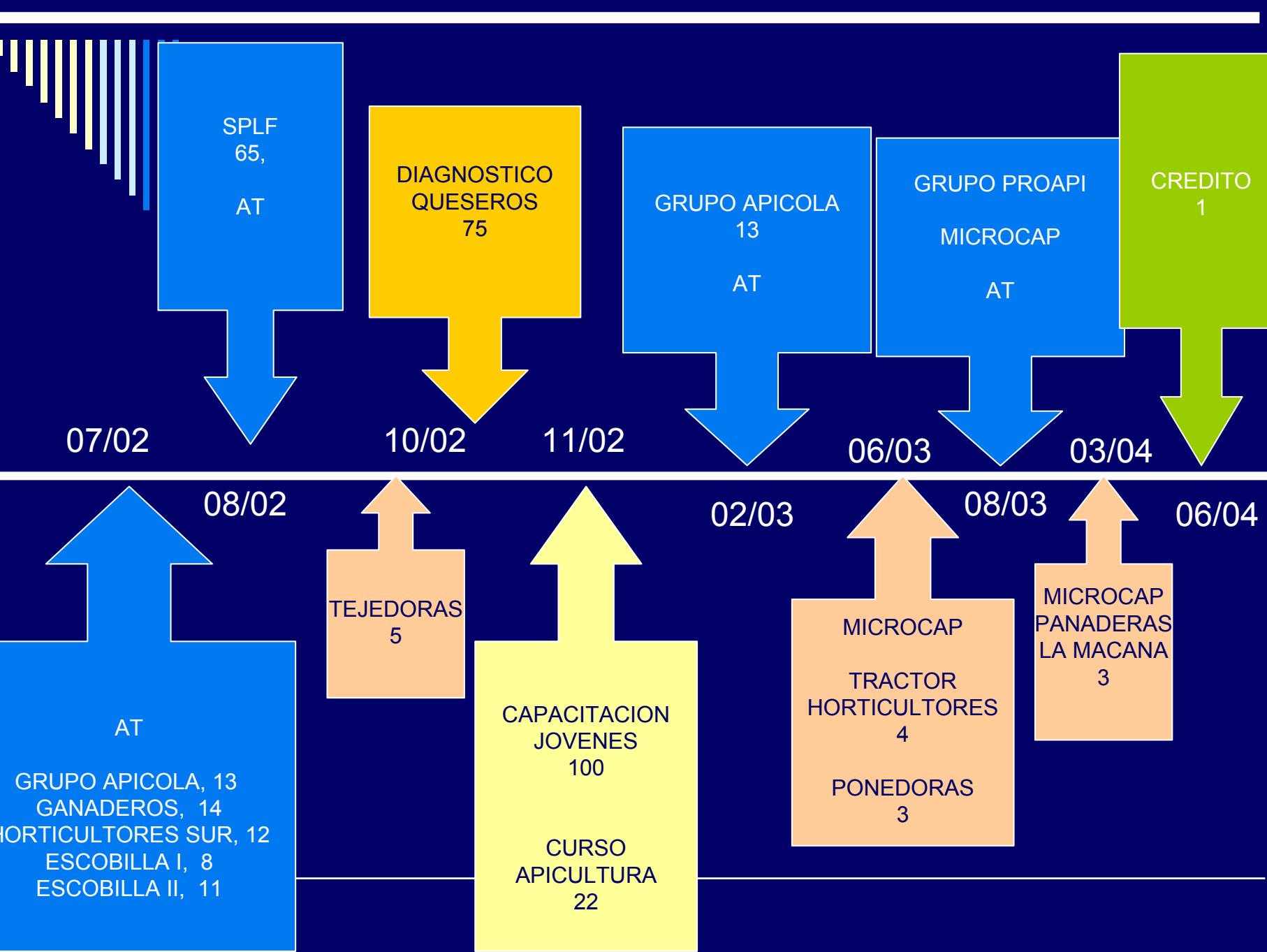
Informes
Técnicos

Técnicos
RT

discusión

Agil
Unanimidad
Criterios claros
Inf. calificados

Ejecución



SPLF
65,
AT

DIAGNOSTICO
QUESEROS
75

GRUPO APICOLA
13
AT

GRUPO PROAPI
MICROCAP
AT

CREDITO
1

07/02

10/02

11/02

06/03

03/04

08/02

02/03

08/03

06/04

TEJEDORAS
5

CAPACITACION
JOVENES
100

CURSO
APICULTURA
22

MICROCAP

TRACTOR
HORTICULTORES
4

PONEDORAS
3

MICROCAP
PANADERAS
LA MACANA
3

AT

GRUPO APICOLA, 13
GANADEROS, 14
HORTICULTORES SUR, 12
ESCOBILLA I, 8
ESCOBILLA II, 11



LA SITUACION ACTUAL

- MDRF como espacio de coordinación interinstitucional.
- CAP dinámico visible, coordinación real, visión positiva y legitimada por beneficiarios.
- Plenario no visible con escaso contenido, con poca o nula información por parte de los integrantes.



LA SITUACION ACTUAL

- Sector lechero: aporte a consolidación de cobertura.
- Sectores menos organizados: satisfacción parcial de demanda (apicultores, horticultores, ganaderos).
- Sectores no organizados: atención a algunos (tejedoras, avícola, panaderas). Aún no se cubre demandas de asalariados, desocupados, queseros artesanales.



LA SITUACION ACTUAL

Instrumento	No de beneficiarios	No de proyectos	Monto (U\$S)
Asistencia Técnica	107	6	39.682
Microcapitalización	32	7	17.900
Capacitación	122	2	1.700
Crédito	1	1	2.800
Microcrédito	10	1	1.000
Consultorías	75	1	850
TOTALES	347	18	63.932



LECCIONES APRENDIDAS

- Para lograr un adecuado funcionamiento de las mesas de desarrollo rural y cumplir con los objetivos es necesario contar con alto compromiso, responsabilidad y participación de sus integrantes.
- Para generar credibilidad es necesario no crear falsas expectativas en la zona (“no prometer lo que no podemos dar”) y buscar la participación de instituciones y representantes con prestigio social y vocación de servicio.



LECCIONES APRENDIDAS

- La autonomía en el manejo de los recursos fortalece el compromiso, responsabilidad y participación de los integrantes del CAP.
- Una equilibrada distribución de recursos exige amplia representatividad en el CAP que involucre los diferentes sectores sociales y productivos de su zona de influencia así como mantener la independencia con relación al poder local.



LECCIONES APRENDIDAS

- La eficiencia y ejecutividad de las mesas se relaciona con la gestión dinámica y comprometida del representante técnico.
- La adecuada difusión facilita el ingreso de nuevas familias beneficiarias y el conocimiento de la normativa y los alcances del Proyecto.



RECOMENDACIONES

- Una mayor difusión del PUR para lograr la identidad de los beneficiarios con el programa y favorecer la integración de nuevos grupos con nuevas propuestas.
- Se deberá propiciar un mayor seguimiento de los proyectos por parte de los integrantes del CAP.



RECOMENDACIONES

- Se deberá diseñar una estrategia para identificar y dar cobertura a nuevos beneficiarios del PUR, que por sus características socio-culturales requieren abordajes especiales (considerar en particular asalariados y desocupados residentes en el medio).



RECOMENDACIONES

- Para mantener la motivación de los actores del CAP es necesario desburocratizar la unidad central
- Para lograr un mayor acercamiento y coordinación con instituciones no integradas al CAP se las debería invitar a reuniones de CAP para analizar futuros proyectos, vinculadas a la temática de los mismos.



CONCLUSIONES

- La MDRF hasta el momento ha logrado una adecuada coordinación de las organizaciones locales y ha realizado una eficiente asignación de los recursos disponibles, considerando el conjunto de actividades y zonas productivas del departamento de Florida.



CONCLUSIONES

- Los factores que explican esta situación se relacionan con:
 - Alto compromiso y responsabilidad de los integrantes del CAP
 - Credibilidad de los mismos
 - No generación de falsas expectativas
 - Autonomía en el manejo de los recursos
 - Representatividad de los diferentes sectores
 - Independencia de los poderes locales
 - Gestión del representante técnico



Entrevistando



Preparando el Taller Grupal



EL TALLER GRUPAL



THWORLD
Gracias

